

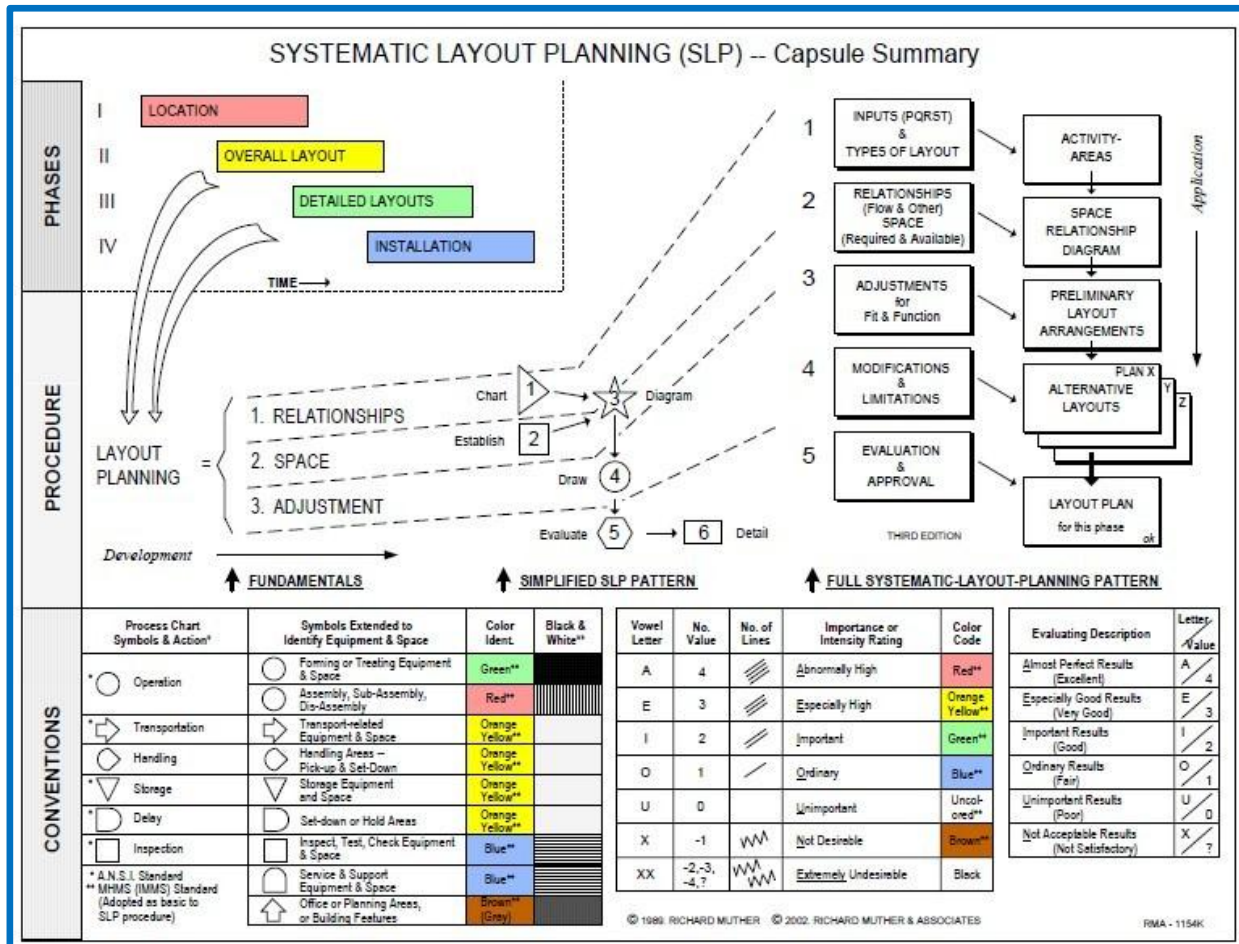
« Agrandir par l'intérieur » avec la méthode SLP

Par une organisation adéquate de l'espace, il est possible pour votre entreprise d'augmenter sa productivité, d'économiser de l'argent et peut-être même de repousser un investissement immobilier coûteux que vous croyiez jusque-là inévitable.

En effet, la méthode SLP (« Systematic Layout Planning ») est une méthode de conception ou de re-conception des implantations mise au point par Richard Muther¹ au début des années soixante. Basée sur une approche systématique et quantitative plutôt qu'instinctive, la méthode permet de revoir ou d'améliorer l'implantation qui supporte vos méthodes de fabrication ou la prestation de vos services.

Les principaux bénéfices que vous pourrez tirer de l'application de cette méthode sont :

- Une diminution des coûts reliés aux déplacements.
- Une diminution du temps de cycle.
- Une diminution de la congestion et des interférences.
- Une meilleure utilisation de l'espace.
- L'augmentation de la sécurité et de la motivation du personnel.



Son impact est immédiat et majeur sur votre productivité et sur votre rentabilité. La méthode propose quatre phases successives qui se chevauchent et qui permettent de s'assurer qu'aucun élément n'a été oublié et que l'implantation sera adéquate à coup sûr.

Voici un bref aperçu de chaque phase :

La localisation

Dans cette phase, on s'intéresse à l'endroit où l'implantation aura lieu. Qu'il soit question d'un nouveau site ou du réarrangement d'un site existant, il est fortement recommandé qu'un spécialiste de la méthode soit impliqué dans l'évaluation du site potentiel.

L'implantation générale

À cette étape, on étudie les principaux flux, les dimensions générales et la configuration générale de chaque bloc. Aussi, on débutera par cette étape lorsque la localisation est imposée dès le départ.

L'implantation détaillée

L'extrait de cette phase sera un ensemble de dessins, de plans, de fichiers informatiques ou une maquette qui précise le détail de chaque bloc. On y décrit l'emplacement des machines, des équipements, des postes de travail, des matières premières des en-cours et des produits finis. C'est aussi à cette étape qu'on précise les services (air comprimé, électricité, eau, baie de déchargement, etc.) qui seront nécessaires.

L'installation

Lors de cette phase finale, les instructions relatives à l'installation et l'échéancier seront développées. On s'intéressera aussi aux permis, approbations et autorisations nécessaires à la réalisation des travaux. La qualité du travail accompli, lors de cette étape, permettra de minimiser les interruptions de production dans le cas d'un réaménagement et le respect des échéanciers dans le cas d'une nouvelle conception.

¹ MUTHER Richard, Systematic Layout Planning, CBI Publishing Company Inc., Second Edition, 1973.