



Projet Outillage – Réduction des coûts et des délais

Contexte

Un important manufacturier d'équipements et de systèmes d'automatisation pour l'industrie de la fabrication de bouchons et de capsules. L'accroissement de la valeur de la devise canadienne ainsi que la pression à la baisse sur les délais de livraison ont contraint l'entreprise à initier une revue complète de l'outillage des machines de jointage. Ce type d'équipement est responsable d'une partie importante des revenus de l'entreprise.

Étapes du projet

- ❖ Sélection d'une population cible
- ❖ Identification des plus importants centres de coûts
- ❖ Cartographie des processus et identification de la VA-NVA
- ❖ Estimation réaliste des gains potentiels
- ❖ En mode Kaizen :
 - Revue complète du design des pièces de l'outillage (basée sur les notions de «Value Engineering & Design for Manufacturability»)
 - Réorganisation des procédés de fabrication
 - Réaménagement de l'usine
- ❖ Suivi de l'implantation des améliorations
- ❖ Implantation d'indicateurs de performance
- ❖ Validation de l'atteinte des objectifs.

Objectifs

Il y a 2 objectifs principaux à ce projet :

- ❖ Réduction du délai de livraison de 50%
- ❖ Réduction des coûts totaux directs de 50%

Pour atteindre ces objectifs, les sous-objectifs suivants ont été établis :

- ❖ Établir des design de référence
- ❖ Revoir le design des pièces de l'outillage
- ❖ Revoir les procédés de fabrication
- ❖ Développer des gammes de fabrication standards
- ❖ Revoir l'aménagement de l'usine
- ❖ Former le personnel aux principes de la PVA

