



AMÉNAGEMENT DE DEUX STATIONS DE SOUS-ASSEMBLAGE

Contexte

L'entreprise est l'un des plus importants concepteurs et manufacturiers d'autobus urbains en Amérique du Nord. Suite à la décision d'agrandir son quai de réception, l'entreprise a dû faire le réaménagement de deux stations de sous-assemblage. Le réaménagement devait aussi intégrer un nouveau système logistique implanté dans l'entreprise. C'est Clermont-Cloutier qui a reçu le mandat de faire les plans d'aménagement et de superviser les travaux.



Avant

Objectifs

- ❖ Dégager l'espace pour le réaménagement du quai de réception.
- ❖ Implanter un nouveau système logistique orienté sur un approvisionnement en flux tirés
- ❖ Améliorer l'ergonomie des postes de travail et éviter les déplacements inutiles.



Après

Étapes du projet

- ❖ Observer les cycles de travail et impliquer les assembleurs.
- ❖ Faire le 1^{er} S avec les assembleurs; faire le ménage des postes et garder l'essentiel.
- ❖ Établir les plans des futurs postes de travail et obtenir l'approbation par la production.
- ❖ Superviser la construction des tables de travail et les commandes de nouvelles étagères modulables.
- ❖ Superviser la préparation de la nouvelle zone (peinture, approvisionnement pneumatique).
- ❖ Superviser l'aménagement des nouvelles stations (tables, étagères, outils, pièces, etc.).

Résultats

- ❖ Réduction de 12% de la superficie des stations.
- ❖ Instauration d'étagères flexibles (sur roulettes et tablettes ajustables).
- ❖ Implantation de systèmes kanban, soit par bacs ou chariots retournables, soit par cartes de commandes.
- ❖ Diminution des opérations à non-valeurs ajoutées pour les assembleurs, car ils ne réapprovisionnent plus eux-mêmes les bacs de quincaillerie.

Le point de vue du client :

« En conclusion, gain d'efficacité, espace libéré pour le quai de réception, implantation des nouveaux modes logistiques, le tout basé sur la philosophie 5S. L'activité a été couronnée de succès grâce à l'implication et au travail d'équipe de tous les intervenants. » - Journal de la compagnie.



Chariots kanban