



Réaménagement d'un quai de réception et des espaces connexes

Contexte

Le client est l'un des plus importants concepteurs et manufacturiers d'autobus de transport urbain en Amérique du Nord. Les ventes sont en pleine croissance, la cadence de production a triplé depuis 2003 et le quai de réception a maintenant atteint sa pleine capacité de traitement. Le flux de matériel est limité par l'espace disponible et l'aménagement du quai de réception. Le projet consiste à réaménager le quai de réception et les services connexes qui y sont rattachés (expédition et inspection) afin de faciliter l'entrée des marchandises dans l'usine.

Étapes du projet

- ❖ Faire l'étude de temps et mouvement des magasiniers à la réception et l'inspection.
- ❖ Déterminer la capacité et la vitesse de déchargement des pièces par les caristes.
- ❖ Lisser la réception de la marchandise par l'application d'un horaire de réception.
- ❖ Calculer le flux de marchandise futurs en fonction des prévisions de production.
- ❖ Redéployer les ressources physiques et revoir la répartition des tâches.
- ❖ Créer les plans d'aménagements et les budgets préliminaires.
- ❖ Présenter les divers scénarios à la direction et choisir une option.
- ❖ Planifier de manière détaillée chacune des phases de réalisation.
- ❖ Accompagner le client durant la réalisation des travaux.

Objectif

- ❖ Supporter l'augmentation du flux de matières entrant dans l'usine.
- ❖ Réduire les pénuries de pièces dues aux délais de traitement.
- ❖ Augmenter l'espace disponible pour la réception de la marchandise tout en réduisant les déplacements des magasiniers.
- ❖ Réduire les risques d'accidents sur le quai de réception.

Résultats

- ❖ Nous avons accompagné l'entreprise dans son aménagement de :
 - son quai de réception (superficie augmentée de 42%)
 - son expédition (superficie augmentée de 67%)
 - ses bureaux d'inspections (superficie augmentée de 2%)
- ❖ Installation d'une troisième porte de réception pour augmenter sa capacité de chargements et de déchargements.
- ❖ Ces changements apporteront les bénéfices suivants :
 - diminution de 80% du temps d'attente de traitement des petits colis
 - réduction des pénuries de 40%
 - réduction des déplacements des magasinier de 86%
 - augmentation de la capacité de réceptions hebdomadaires par magasinier de 14%.

