



Plan d'aménagement général et plan de projet d'une nouvelle usine

Contexte

Depuis plus de 30 ans, l'entreprise fabrique des produits de béton, notamment des fosses sceptiques, des puisards, des butées de stationnement et autres blocs de béton. La croissance de l'entreprise est telle que l'usine actuelle ne permet plus de répondre à la demande.

Étapes du projet

- ❖ Cartographies des processus de production.
- ❖ Séances de travail et entrevues afin d'identifier des opportunités d'amélioration.
- ❖ Détermination des besoins en équipements majeurs, personnels et espaces en fonction des projections de croissance et des gains d'efficacité.
- ❖ Dimensionnement et positionnement de la nouvelle usine sur le terrain en considérant les contraintes de circulation et de réglementation.
- ❖ Élaboration du plan d'aménagement général.
- ❖ Élaboration du plan de projet d'implantation avec les efforts et les coûts associés.

Objectifs

Afin de répondre à la demande grandissante, l'usine doit être agrandie. Aussi, les outils et méthodes de travail doivent être revus et modernisés afin d'améliorer l'environnement de travail quant à l'efficacité et la sécurité des employés.

Résultats

- ❖ Plan d'aménagement d'usine permettant :
 - ✓ Plus grande capacité de production
 - ✓ Plus grande efficacité
 - ✓ Meilleur contrôle de la qualité
 - ✓ Plus grande sécurité des employés
- ❖ Plan de projet avec échéancier et estimation des coûts pour chacune des phases du projet :
 - ✓ Planification et conception
 - ✓ Construction de la bâtisse
 - ✓ Installation des équipements
 - ✓ Déménagement
 - ✓ Démarrage et rodage

Le point de vue du client :

« La réalisation de ce projet est nécessaire pour la survie de notre entreprise » - Directeur