



## Réaménagement d'usine et implantation de système de gestion de la production par Kanban

### Contexte

L'entreprise œuvre dans le domaine du transfert d'images sur canevas. Le processus de production comporte plusieurs étapes manuelles et le délai manufacturier est d'environ une semaine et demie. L'entreprise a un fort potentiel de croissance mais est freinée par un mode inefficace de gestion de production par gros lots.

### Étapes du projet

- ❖ Visite de l'usine afin de faire un premier diagnostic et préparer un plan d'action pour la conception et l'implantation des solutions.
- ❖ Tenue d'une séance d'information destinée à tous les employés sur les divers sujets de la PVA (production à valeur ajoutée) et des Kanbans.
- ❖ Mesure des temps de production qui serviront à planifier les besoins en main d'œuvre.
- ❖ Conception de chacun des postes de travail avec participation active des employés assignés à ces postes.
- ❖ Réaménagement de l'usine.
- ❖ Mise en route des systèmes Kanbans.

### Objectifs

Le projet consiste à réaménager l'usine afin d'augmenter la productivité des employés en réduisant leurs déplacements et en optimisant les flux de matières au travers de l'usine. De plus, le design et l'implantation de systèmes de gestion par Kanban, sur l'ensemble de l'usine, devraient mener à la réduction significative des en-cours de production et donc du délai manufacturier.

### Résultats

Le processus de production de l'entreprise a été complètement revu et optimisé de manière à réduire de 80% le délai manufacturier. Aussi, l'appropriation des principes de la PVA par les dirigeants et les employés permet de soutenir la croissance de l'entreprise. Le suivi de la production devient simple et précis grâce aux systèmes de contrôle par Kanban.